

Zarządzenie Nr OR.0151-75/10  
Wójta Gminy Domaszowice  
z dnia 30 grudnia 2010 r.

**w sprawie wprowadzenia Regulaminu przeprowadzenia kontroli zarządczej  
w Urzędzie Gminy Domaszowice oraz w jednostkach organizacyjnych  
Gminy.**

Na podstawie art. 69 ust. 1 pkt 2 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 roku o finansach publicznych (Dz. U. Nr 157, poz. 1240 z późn. zm.) Wójt Gminy Domaszowice zarządza, co następuje:

§1

Wprowadza się Regulamin przeprowadzenia kontroli zarządczej w Urzędzie Gminy Domaszowice oraz w jednostkach organizacyjnych Gminy, stanowiący załącznik do niniejszego zarządzenia.

§2

Treść Regulaminu podaje się do wiadomości pracowników Urzędu Gminy i jednostek organizacyjnych Gminy.

§3

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem wydania.

WÓJT  
mgr Zenon Kotarski



Załącznik  
do Zarządzenia nr 0... 0151-75/10  
Wójta Gminy Domaszowice  
z dnia ... 30.12....2010

## Regulamin przeprowadzenia kontroli zarządczej w Urzędzie Gminy Domaszowice oraz w jednostkach organizacyjnych Gminy

### §1

1. Niniejszy regulamin stosuje się do kontroli zarządczej, o której mowa w art. 69 ust z dnia 27 sierpnia 2009 o finansach publicznych , zwanej dalej kontrolą, przeprowadzonej w Urzędzie i jednostkach organizacyjnych Gminy Domaszowice.
2. Kontrola ma na celu ustalenie stanu faktycznego w zakresie działalności jednostek poddanych kontroli, rzetelnego jej udokumentowania i dokonywania oceny kontrolowanej działalności według następujących kryteriów:
  - zgodności działalności z przepisami prawa oraz procedurami wewnętrznymi,
  - skuteczności i efektywności działania,
  - wiarygodności sprawozdań,
  - ochrony zasobów,
  - przestrzegania i promowania zasad etycznego postępowania,
  - efektywności i skuteczności przepływu informacji,
  - zarządzania ryzykiem.
3. Kontrola zarządcza powinna być:
  - a) adekwatna - to znaczy zgodna z zasadami określonymi w obowiązujących aktach prawnych oraz z niniejszym regulaminem, dokładnie odpowiadająca założonym celom kontroli zarządczej,
  - b) skuteczna - to znaczy, że postępowanie kontrolne powinno się zakończyć wydaniem zaleceń, bądź wniosków pokontrolnych,
  - c) efektywna - to znaczy, że kontrola ta powinna powodować osiągnięcie założonych celów

### §2

1. Kontrola zarządcza składa się z pięciu wzajemnie powiązanych elementów tak zwanych standardów kontroli zarządczej:

- a) środowiska wewnętrznego
- b) zarządzania ryzykiem
- c) mechanizmów kontroli
- d) informacji i komunikacji
- e) monitoringu i oceny

2. Właściwe środowisko wewnętrzne w sposób zasadniczy wpływa na jakość kontroli zarządczej. Standardy w tym obszarze dotyczą uczciwości, kompetencji pracowników i struktury organizacyjnej.

1) kierownicy poprzez przykład i codzienne decyzje wspierają i promują przyjęte wartości etyczne oraz osobista i zawodową uczciwość pracowników, pracownicy natomiast, wykonując powierzone im zadania i obowiązki kierują się osobistą i zawodową uczciwością,

2) kierownicy i pracownicy, aby posiadać wiedzę, umiejętności i doświadczenie pozwalające skutecznie i efektywnie wypełniać powierzone zadania uczestniczą w szkoleniach, sami dbają aby ciągle poszerzać i aktualizować zakres wiedzy, rozwijać umiejętności i zdolności zawodowe.

3) struktura organizacyjna jednostki powinna być dostosowana do aktualnych celów i zadań, każdemu pracownikowi opracowuje się w formie pisemnej, w sposób przejrzysty i spójny, zakres jego obowiązków, uprawnień i odpowiedzialności,

4) przyjęcie zakresu jest potwierdzane przez pracownika jego podpisem.

3. Zarządzanie ryzykiem ma na celu zwiększenie prawdopodobieństwa osiągnięcia celów i realizacji zadań wyznaczonych na dany rok budżetowy i kolejne lata:

1) planowane do realizacji zadania, gromadzenie i wydatkowanie środków mają swoje odbicie w budżecie gminy i planach finansowych jednostek,

2) dla prawidłowego zarządzania ryzykiem w tym zakresie niezbędne jest:

a) monitorowanie realizacji działań w oparciu o sprawozdawczość z zakresu dochodów i wydatków,

b) dokonywanie wnikliwej analizy wszystkich przypadków realizacji budżetu odbiegających od planu,

c) podejmowanie w odpowiednim czasie działań zaradczych aby zadania planowane zrealizowane były na optymalnym poziomie,

4. Mechanizmy kontroli powinny stanowić odpowiedź na konkretne ryzyko, koszty wdrożenia mechanizmów nie powinny być wyższe niż uzyskane dzięki nim korzyści. Mechanizmy te nie powinny stanowić zamkniętego katalogu, ponieważ system kontroli musi być elastyczny i dostosowany

do potrzeb jednostki:

- 1) dokumentację systemu kontroli zarządczej, stanowią opracowane na piśmie instrukcje, wytyczne, procedury, zakresy obowiązków, uprawnień i odpowiedzialności pracowników oraz inne dokumenty wewnętrzne,
  - 2) dokumenty te powinny określać między innymi osoby upoważnione posiadające dostęp do majątku jednostki i wskazywać odpowiedzialność poszczególnych pracowników za właściwe gospodarowanie mieniem i dbałość o jego ochronę,
  - 3) w jednostce należy opracować mechanizmy kontroli operacji finansowych, gospodarczych w formie procedur kontroli finansowej i polityki rachunkowości.
5. System komunikacji powinien umożliwić przepływ potrzebnych informacji wewnątrz jednostki, a także właściwe ich zrozumienie. Właściwy przepływ informacji ma wpływu na jakość wykonywanych zadań:
- 1) informacja musi być dostępna, aktualna i dokładna, umożliwiającą terminowe wykonanie zadania,
  - 2) należy zapewnić efektywny system informacji z podmiotami zewnętrznymi mającymi wpływ na osiągnięcie celów i realizację zadań.
6. System kontroli zarządczej podlega bieżącemu monitorowaniu i ocenie, który polega na udokumentowanych kontrolach prowadzonych na poszczególnych stanowiskach pracy, a także na samoocenie systemu kontroli zarządczej przez osoby zarządzające i pracowników jednostki.

### § 3

1. W jednostce (Urzędzie Gminy) opracowywany jest roczny plan kontroli zawierający planowane czynności kontrolne.
  - 1) plan kontroli zatwierdzany jest przez Wójta Gminy Domaszowice w terminie do 31 stycznia każdego roku,
  - 2) plan kontroli obejmuje podstawowy zakres kontroli,
  - 3) plan kontroli może być w każdym czasie zmieniony przez Wójta Gminy poprzez podanie innych, wynikających z bieżących potrzeb czynności.

2. W miarę potrzeb, niezależnie od planów kontroli dokonuje się kontroli doraźnych wynikających z bieżącej pilnej potrzeby stwierdzenia stanu faktycznego.
3. Kontrole doraźne mogą być prowadzone na polecenie Wójta Gminy Domaszowice.

#### § 4

1. Kontrole przeprowadzają pracownicy Urzędu Gminy wyznaczeni przez Wójta na podstawie imiennego upoważnienia do podjęcia kontroli w określonej jednostce.
2. Imienne upoważnienie do przeprowadzenia kontroli wydaje Wójt Gminy.
3. Wzór upoważnienia stanowi załącznik Nr 1 do niniejszego Regulaminu.

#### § 5

1. Przed przystąpieniem do kontroli, pracownik lub pracownicy mający ją przeprowadzić opracowują program kontroli, w którym zamieszcza się w szczególności:
  - 1) temat kontroli
  - 2) cel i zadania kontroli,
  - 3) okres objęty kontrolą,
  - 4) podstawowe dokumenty podlegające badaniu,
  - 5) określenie podstawowych przepisów prawnych z zakresu kontroli.
2. Po opracowaniu programu kontroli, pracownicy przygotowują się do przeprowadzenia kontroli w szczególności poprzez zapoznanie się z obowiązującymi przepisami prawnymi oraz innymi normami.
3. Pracownicy przeprowadzający czynności kontrolne powinni być objęci systematycznym szkoleniem w ramach doskonalenia kadr administracji samorządowej.

#### § 6

1. Postępowanie kontrolne przeprowadzane jest w siedzibie jednostki kontrolowanej w czasie wykonywania zadań, a jeżeli istnieje taka potrzeba - również w dniach wolnych od pracy i poza godzinami pracy.

2. Postępowanie kontrolne lub poszczególne jego czynności mogą być, w miarę potrzeby, przeprowadzane w siedzibie kontrolującego.

### § 7

Kierujący jednostką kontrolowaną zobowiązany jest do zapewnienia kontrolującym w czasie przeprowadzenia przez nich kontroli pełnego i nieograniczonego prawa do poruszania się po terenie jednostki kontrolowanej, bez uzyskiwania specjalnego zezwolenia z tej jednostki oraz do zapewnienia kontrolującym odpowiednich warunków i środków niezbędnych do sprawnego przeprowadzenia kontroli, w szczególności do niezwłocznego przedstawienia żądanych dokumentów i materiałów oraz terminowego udzielania niezbędnych wyjaśnień.

### § 8

1. Kontrolujący mają prawo:
  - 1) swobodnego wstępu do obiektów i pomieszczeń jednostek kontrolowanych związanych z przedmiotem kontroli,
  - 2) wglądu do wszelkich dokumentów związanych z działalnością jednostek kontrolowanych, pobierania oraz zabezpieczenia dokumentów i innych materiałów dowodowych związanych z przedmiotem kontroli,
  - 3) przeprowadzenia oględzin obiektów i składników majątkowych.
2. Kontrolującym przysługuje również prawo żądania od pracowników jednostki kontrolowanej, udzielenia, w terminie przez nich wyznaczonym, zarówno ustnych jak i pisemnych wyjaśnień w sprawach dotyczących przedmiotu kontroli. Z ustnych wyjaśnień kontrolujący sporządza notatkę służbową.
3. Fakt odmowy udzielenia wyjaśnień i jej przyczyny, kontrolujący wpisują do protokołu kontroli.

### § 9

1. Pracownicy wyznaczeni do przeprowadzenia kontroli, przeprowadzają kontrolę zgodnie z programem kontroli, efektywnie wykorzystując czas przewidziany na przygotowanie się do kontroli oraz jej przeprowadzenie, dokonując w sposób obiektywny ustaleń kontroli,

rzetelnie je dokumentując sporządzają protokół kontroli, jak również uczestniczą w postępowaniu w sprawie rozpatrywania zastrzeżeń.

2. Każdy może złożyć kontrolującemu ustne lub pisemne oświadczenie dotyczące przedmiotu kontroli, a kontrolujący mają obowiązek przyjąć każde takie oświadczenie o ile pozostaje ono w związku z przeprowadzona kontrolą.

## § 10

1. Przeprowadzone czynności kontrolne należy udokumentować w postaci protokołu pokontrolnego.
2. Protokół z kontroli winien być sporządzony w ciągu 7 dni od dnia zakończenia kontroli, i zawierać opis stanu faktycznego stwierdzonego w toku kontroli, przedstawiony w sposób uporządkowany, zwięzły i przejrzysty.
3. Ponadto protokół kontroli powinien zawierać.
  - 1) datę i miejsce przeprowadzenia kontroli,
  - 2) nazwę i adres jednostki kontrolowanej,
  - 3) imię i nazwisko kierownika jednostki kontrolowanej,
  - 4) imię i nazwisko osoby kontrolowanej,
  - 5) okres prowadzenia kontroli,
  - 6) imię i nazwisko oraz stanowisko służbowe przeprowadzającego kontrolę,
  - 7) określenie przedmiotu kontroli,
  - 8) wzmiankę o prawie zgłoszenia pisemnych zastrzeżeń i wyjaśnień do treści protokołu w ciągu 7 dni od daty jego podpisania,
  - 9) wyszczególnienie załączników,
  - 10) określenie ilości egzemplarzy ze wskazaniem osób/ stanowisk, które je otrzymują,
  - 11) podpisy osób kontrolujących, pracownika kontrolowanego oraz kierownika jednostki kontrolowanej.
4. Jeżeli w wyniku kontroli zostały stwierdzone uchybienia w działalności kontrolowanej jednostki, należy sporządzić zalecenia pokontrolne.
5. W przypadku sformułowania w protokole uwag, wniosków bądź zaleceń pokontrolnych, protokół traktowany jest w tym przypadku jako wystąpienie pokontrolne.

6. Kopie protokołu wydaje się wszystkim zainteresowanym wymienionym w protokole. Fakt odbioru potwierdzony jest poprzez złożenie podpisu.
7. Pracownik kontrolowany może odmówić podpisania protokołu, składając w ciągu 7 dni od daty zapoznania się z protokołem kontroli pisemną informację na temat przyczyny odmowy. O odmowie podpisania protokołu kontroli i złożeniu wyjaśnień dotyczących przyczyny nie podpisania, kontrolujący czyni wzmiankę w protokole kontroli.
8. Odmowa podpisania protokołu przez pracownika kontrolowanego nie stanowi przeszkody do podpisania protokołu przez osoby kontrolujące i nie wstrzymuje toku dalszych czynności kontrolnych. Informację o odmowie podpisania i jej przyczynach zamieszcza się w protokole.
9. Kierownik lub wyznaczony przez niego pracownik kontrolowanej jednostki zobowiązany jest niezwłocznie, nie później jednak niż w terminie 30 dni, wykonać zalecenia pokontrolne, jak również pisemnie powiadomić Wójta Gminy o podjętych działaniach. W informacji winien odnieść się także do sformułowanych uwag i wniosków pokontrolnych mających usprawnić funkcjonowanie stanowiska pracy.

Załącznik  
do regulaminu przeprowadzenia kontroli zarządczej  
w Urzędzie Gminy w Domaszowicach  
oraz jednostkach organizacyjnych Gminy

.....dnia.....  
(miejscowość) (data)

Nr.....

### UPOWAŻNIENIE

Upoważniam Panią/Pana.....  
(imię i nazwisko)

.....  
(stanowisko służbowe)

Do przeprowadzenia kontroli.....  
(nazwa i adres jednostki kontrolowanej)

.....

w zakresie.....

.....

Termin rozpoczęcia i zakończenia kontroli.....

Upoważnienie niniejsze ważne jest za okazaniem dowodu osobistego.

.....  
(pieczęć i podpis upoważniającego)